

“Un trabajo que transforma vidas”

ASAMBLEA GENERAL MARZO 2026



01

Protocolo y Verificación del Quoroum

02

Instalación de la Asamblea por el presidente del Consejo de Administración.

03

Nombramientos:
Presidente
Secretario
Comisión de aprobación

04

Presentación de Informes:
Consejo de Adimistración y Gerencia
Junta de Vigilancia

05

Presentación Estados Financieros

06

Dictamen del Revisor Fiscal

07

Aprobación de Estados Financieros

08

Dsitribución de excedentes

09

Elección de órganos de administración y control:

Junta de Vigilancia
Consejo de Administración
Comité de Apelaciones
Revisoría Fiscal
Proposiciones y varios

10

11

Clausura

“Somos más de 194 productores que trabajamos juntos”

No solo vendemos leche...

- ✓ Generamos oportunidades**
 - ✓ Apoyamos a las familias**
- ✓ Creamos futuro en el campo”**

¿QUÉ HACE ALAGRO POR SUS ASOCIADOS?

- ✓ Acopiamos la leche cruda todo el año sin excepción en épocas de enlechada
 - ✓ Garantizamos pago seguro quincenal
 - ✓ Llevamos insumos a la finca
 - ✓ Brindamos acompañamiento técnico
- ✓ Monitoreamos y Capacitamos en calidad de leche
 - ✓ Comercialización de productos
- ✓ Vinculamos a los asociados a proyectos
- ✓ Apoyamos no solo al asociado sino a su familia



LECHE CRUDA

“Tu leche no se pierde... se transforma”

- ✓ Se recoge
- ✓ Se comercializa
- ✓ Se transforma en productos

“Así logramos mejores oportunidades para todos”

Acopiamos **2.598.449** litros de leche en el año

Pago total a productores más de **\$4.974.918.436**
pagados



LECHE CRUDA

“Tu leche no se pierde... se transforma”

✓ Precio de leche promedio pagado **\$1.915**

✓ ENLECHADA 2025: Mayo - Junio - Julio de 2025

MERCADO

Bajó el precio de la leche
Productores vendiendo hasta en:

\$1.600 - \$1.800 por litro

Algunas empresas dejaron de recoger

ALAGRO

✓ Se recogió toda la leche

✓ Se mantuvo el acopio

✓ Precio estable:

\$1.900 - \$1.950 por litro

Empresa	Precio base (sin calidad)	Precio promedio	Precio con calidad
ALAGRO	entre \$1.890 a \$1.940	\$ 1.960	\$ 2.050
Otras acopiadoras	entre \$1.900 a \$1.970	\$ 2.000	\$ 2.063

“En 2025, ALAGRO se mantuvo competitivo frente al mercado, garantizando estabilidad en el ingreso del productor. Aunque otras acopiadoras pueden pagar un poco más en algunos momentos, también son las primeras en bajar el precio o dejar de recoger leche en épocas difíciles. ALAGRO no solo paga, sino que brinda estabilidad, acompañamiento y respaldo al productor.

ALMACÉN AGROPECUARIO Y RUTA AGROPECUARIA

“Llevamos lo que necesitas hasta tu finca”

- ✓ Concentrados
- ✓ Medicamentos
- ✓ Insumos

A small white speech bubble icon with three dots inside, positioned to the left of the text.

“Ahorramos tiempo, dinero y esfuerzo”

**ALMACÉN AGROPECUARIO Y RUTA
AGROPECUARIA**
APOYO PRODUCTIVO

Insumos a crédito (sin intereses):

\$2.648.000.000 millones

Subsidio transporte insumos (Ruta Agrícola):

\$95.000.000 millones

Bono agropecuario:

\$20.000.000 millones

ASISTENCIA TÉCNICA

- ✓ **690** visitas técnicas
- ✓ **443** inseminaciones
- Subsidio para inseminaciones: **\$15 millones**
- ✓ Inversión total asistencia técnica: **\$182 millones**

- ✓ **Manejo de frío (tanques):**
\$67 por litro
- ✓ **Inversión total:**
\$174 millones

Todo esto no es gasto, es inversión directa en ustedes como productores. Cada peso que se destina a asistencia técnica, subsidios, insumos y conservación de la leche busca fortalecer sus unidades productivas y mejorar sus ingresos. Aquí es donde realmente se ve el valor de la cooperativa: en el respaldo constante y en el compromiso con el bienestar de sus asociados





PROYECTOS Y APOYOS

- ✓ Mejora genética
- ✓ Capacitación
- ✓ Paneles solares
 - ✓ Proyectos productivos

BENEFICIOS PARA LAS FAMILIAS

- ✓ Kits escolares \$3.000.000
- ✓ Apoyo educativo \$28.213.940
- ✓ Seguro de vida \$7.735.853
 - ✓ Auxilios \$4.250.000

“ALAGRO también piensa en tu familia”



The lalola logo, featuring the word "lalola" in a lowercase, teal, sans-serif font, enclosed within a white, rounded rectangular border.

Chocolate

Panela Granulada

Lechenela

Leche en Polvo

¿Cómo generamos valor como cooperativa?

✓ Comercialización de leche cruda

✓ Transformación en productos

LECHE UHT LALOLA

LECHE EN POLVO LALOLA

QUESERÍA LA RUEDA

✓ Productos Agropecuarios

VERDURAS - HORTALIZAS - PANELA - CHOCOLATE LALOLA

Alagro genera

 8 empleos directos

 224 indirectos

 “Generamos desarrollo rural”

QUESERÍA LA RUEDA

- ✓ Fortalecimiento estratégico
- ✓ Adquisición del 40% adicional
Participación actual: 90%
- ✓ Transformación de la leche
Producción de quesos tipo Gouda
- ✓ Mayor control del negocio
- ✓ Generación de valor agregado



Queso Semi Maduro

Queso Extra Maduro

Queso Maduro

Queso Jalapeño

Queso Tomillo

Queso Pimienta Putumayo

Queso Trufa de Italia

Queso Finas hierbas

LECHE EN POLVO LALOLA

- ✓ Transformación mediante maquila
- ✓ Leche convertida en producto de mayor valor
 - ✓ Marca propia: **La Lola**
- ✓ Posicionamiento en el mercado
 - ✓ Comercialización constante
 - ✓ Mayor estabilidad en ingresos
- ✓ Diversificación de la cooperativa
 - ✓ Nuevas fuentes de ingreso

“La leche en polvo nos permite estabilizar ingresos y reducir la dependencia del mercado de leche cruda”



CRECIMIENTO

↑ +22,68%

Ingresos

LIQUIDEZ

↑ +\$1.077 millones

**Mayor disponibilidad de
efectivo**

EFICIENCIA

↓ -37,52%

Mejor recaudo de cartera

RESULTADO

✓ \$303 millones

Excedente del ejercicio

ALAGRO creció,
tiene más
liquidez,
mejoró su
recaudo
y cerró con
excedentes
positivos



ESTADOS FINANCIEROS 2025

Hoy la Cooperativa tiene una mejor situación financiera

- ✓ Contamos con más de 1.077 millones de pesos en efectivo
- ✓ Mejoramos el recaudo de cartera en un 37%, es decir, hoy nos pagan mejor
- ✓ Mantenemos un control de gastos del 6,58% sobre los ingresos

COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO - COOP ALAGRO
NIT. 901.078.799-1
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
CON CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2024 Y 2025
Cifras expresadas en pesos colombianos



CUENTAS	NOTA	2025	2024	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
Efectivo y equivalentes.	6.1.	1.658.519.441	580.662.752	1.077.856.690	185,6%
Inventarios	6.2.	259.185.917	286.739.818	-27.553.901	-9,6%
Deudores	6.3.	1.477.425.214	2.364.791.674	-887.366.460	-37,5%
Otros activos corrientes	6.4.	0	0	0	
Total activos corrientes		3.395.130.572	3.232.194.243	162.936.329	5,0%
Propiedad, planta y equipo (Inmovilizado material)	6.5.	179.609.326	167.727.670	11.881.656	7,1%
Inversiones	6.6.	206.601.679	205.356.828	1.244.851	0,6%
Total activos no corrientes		386.211.005	373.084.498	13.126.507	3,5%
Total activos		3.781.341.577	3.605.278.741	176.062.836	4,9%
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVOS					
Obligaciones financieras	6.7.1.	18.333.332	191.727.168	-173.393.836	-90,4%
Cuentas por pagar	6.7.2.	1.299.562.150	1.174.282.874	125.279.276	10,7%
Fondos sociales y mutuales	6.7.3.	0	0	0	0,0%
Otros pasivos	6.7.4.	72.054.482	116.242.255	-44.187.773	-38,0%
Total pasivos corrientes		1.389.949.964	1.482.252.297	-92.302.333	-6,2%
Obligaciones financieras	6.7.1.	0	0	0	-100,0%
Total pasivos no corrientes		0	0	0	-100,0%
Total pasivos		1.389.949.964	1.482.252.297	-92.302.333	-6,2%
PATRIMONIO					
Capital Social	6.8.1.	162.394.860	129.790.240	32.604.620	25,1%
Reservas	6.8.2.	935.942.641	771.010.136	164.932.505	21,4%
Fondos con destinación específica (CCR)	6.8.3.	216.599.811	216.324.342	275.468	0,1%
Superavit por donaciones	6.8.4.	687.142.615	687.142.615	0	0,0%
Excedentes del periodo	6.11.	303.627.897	233.075.321	70.552.576	30,3%
Resultados de ejercicios anteriores	6.11.	85.683.790	85.683.790	0	0,0%
Total patrimonio		2.391.391.613	2.123.026.444	268.365.169	12,6%
Total pasivo y patrimonio		3.781.341.577	3.605.278.741	176.062.836	4,9%

- ✓ En el año 2025, ALAGRO presentó un crecimiento en sus ingresos del 22,68%5
- ✓ Logramos una utilidad bruta de 1.407 millones de pesos, con un margen del 8,5%
- ✓ Cerramos el año con un excedente positivo de más de 303 millones de pesos 1.8%

Este es el estado de resultados, donde vemos cómo se generó el resultado del año

Aquí están los ingresos, los costos de operación, los gastos... y finalmente el excedente

Esto nos muestra que la cooperativa sí generó resultados positivos

COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO - COOP ALAGRO NIT. 901.078.799-1					
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL					
PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2025					
Cifras expresadas en pesos colombianos					
CUENTAS	NOTA	2025	2024	VARIACIÓN	%
Ingresos por venta de bienes y servicios	6.9.1.	16.452.991.078	13.411.389.081	3.041.601.997	22,68%
Ingresos por otras actividades	6.9.1.	63.574.873	37.195.255	26.379.618	70,92%
Ingresos financieros	6.9.1	32.411.879	9.930.615	22.481.264	226,38%
Total Ingresos de actividades ordinarias		16.548.977.830	13.458.514.951	3.090.462.879	22,98%
Costo de ventas y prestación de servicios	6.9.2	15.141.812.759	12.351.074.781	2.790.737.978	22,60%
Total Costo de ventas y prestación de servicios		15.141.812.759	12.351.074.781	2.790.737.978	22,60%
Resultado bruto		1.407.165.071	1.107.440.170	299.724.901	27,08%
Gastos de Administración	6.9.3.	465.922.739	402.504.074	63.418.665	15,76%
Gastos de Ventas	6.9.3.	623.279.340	381.796.206	241.483.134	63,25%
Gastos financieros	6.9.3.	78.628.487	87.446.757	-8.818.270	-10,08%
Total Gastos operacionales		1.167.830.566	871.747.037	296.083.529	33,98%
Ingresos ejecución proyectos y convenios	6.9.4.	52.904.661	0	52.904.661	
RESULTADO NETO EJECUCION PROYECTOS		52.904.661	0	52.904.661	
Ingresos Fondo CCR	6.9.5.	27.394.043	36.172	27.357.871	75632,73%
Gastos Fondo CCR	6.9.5	13.613.545	0	13.613.545	100,00%
RESULTADO NETO FONDO CCR		13.780.498	36.172	13.744.326	37997,14%
RESULTADO OPERACIONAL		308.019.665	235.729.305	70.290.360	29,82%
Otros ingresos	6.9.6.	2.631.249	56.416	2.574.832	4563,98%
Otros gastos	6.9.6.	5.023.016	2.710.400	2.312.617	85,32%
RESULTADO NETO OTRAS PARTIDAS	6.9.6.	-2.391.768	-2.653.983	262.216	-9,88%
EXCEDENTE NETO	6.11.	303.627.897	233.075.321	70.552.576	30,27%

COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO - COOP ALAGRO
NIT. 901.078.799-1
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
CON CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2024 Y 2025
Cifras expresadas en pesos colombianos



CUENTAS	NOTA	2024	AUMENTOS	DISMINUCIONES	2025
CAPITAL SOCIAL	6.8.1.	129.790.240	33.980.400	1.375.780	162.394.860
Aportes Sociales Mínimos no reducibles		26.359.090	3.459.200	0	29.818.290
Aportes sociales no reembolsables	6.8.1.	26.359.090	3.459.200	0	29.818.290
Aportes Sociales Restringidos temporalmente		103.431.150	30.521.200	1.375.780	132.576.570
Aportes sociales Ordinarios Art 9 Estatutos	6.8.1.	103.431.150	30.521.200	1.375.780	132.576.570
RESERVAS	6.8.2.	771.010.136	164.932.505	0	935.942.641
Reserva protección de aportes		771.010.136	164.932.505	0	935.942.641
Reserva protección de aportes	6.8.2.	135.828.392	17.035.704	0	152.864.096
Fondo social no susceptible de repartición		635.181.744	147.896.801	0	783.078.545
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA	6.8.3.	216.324.342	275.468	0	216.599.811
Otros Fondos		216.324.342	275.468	0	216.599.811
Fondo DPS-CCR	6.8.3.	216.324.342	275.468	0	216.599.811
SUPERAVIT	6.8.4.	687.142.615	0	0	687.142.615
Donaciones y auxilios		687.142.615	0	0	687.142.615
Entidades nacionales	6.8.4.	687.142.615	0	0	687.142.615
EXCEDENTES Y/O PERDIDAS		0	303.627.897	0	303.627.897
Excedente y/o perdida del ejercicio		0	303.627.897	0	303.627.897
Excedente del ejercicio 2025	6.11.	0	303.627.897	0	303.627.897
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		318.759.111	0	233.075.321	85.683.790
Excedentes		318.759.111	0	233.075.321	85.683.790
Excedente acumulado (2017 A 2024)	6.8.	318.759.111	0	233.075.321	85.683.790
TOTALES		2.123.026.444	502.816.270	234.451.101	2.391.391.613

COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO - COOP ALAGRO
NIT. 901.078.799-1
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
CON CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2024 Y 2025
Cifras expresadas en pesos colombianos



PARTIDAS	NOTA	2025	2024	VARIACIÓN
Flujos de Efectivo para actividades de operación:				
Excedente de la operación	6.11.	303.627.897	233.075.321	70.552.576
Partidas que no afectan el efectivo				
Depreciación	6.9.2. y 6.9.3.	6.743.305	10.174.219	-3.430.914
Impuesto de renta	6.9.6.	0	6.912.000	-6.912.000
Amortización	6.4.	0	0	0
Detenido de cartera	6.9.3.	29.166.033	1.343.900	27.822.133
EFFECTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN		339.537.235	251.505.440	88.031.795
Cambios en las partidas operacionales				
Disminución (Aumento) en Inventarios	6.2.	27.553.901	5.003.656	22.550.245
Disminución (Aumento) en Deudores	6.3.	887.366.460	-166.453.880	1.053.820.340
Aumento (Disminución) Cuentas por pagar	6.7.2.	125.279.276	-9.950.944	135.230.220
Aumento (Disminución) en Fondos Sociales	6.7.3.	0	33.854.557	-33.854.557
Aumento (Disminución) Otros pasivos	6.7.4.	44.187.773	18.704.689	25.483.084
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		1.084.387.410	-118.841.923	1.203.229.333
Flujos de Efectivo para actividades de inversión:				
Adquisición de propiedad planta y equipo	6.5.	30.368.899	9.130.000	21.238.899
Adquisición otros activos	6.4.	0	0	0
Adquisición de inversiones	6.6.	1.244.651	50.852.854	-49.608.003
Venta y Retiro de Propiedad Planta y equipo	6.5.	0	16.000.000	-16.000.000
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		31.613.750	75.982.854	-44.369.104
Flujos de Efectivo para actividades de financiación:				
Aportes de los socios	6.8.1.	33.980.400	34.809.960	-829.560
Devolución aportes a socios	6.8.1.	-1.375.780	-6.865.420	5.489.640
Reserva Protección de aportes	6.8.2.	-17.035.704	-26.206.326	9.170.622
Fondos de destinación específica	6.8.3.	-147.896.800	-142.159.233	-5.737.567
Fuentes internas		-132.327.884	-140.421.019	8.093.135
Donaciones	6.8.4.	0	158.928.628	-158.928.628
Distribución de excedentes en Fondos sociales	6.7.3.	-68.142.617	-136.988.181	70.845.564
Prestamos recibidos	6.7.1.	20.000.000	465.000.000	-445.000.000
Pago de préstamos e intereses	6.7.1.	-197.211.005	-441.814.117	244.603.112
Fuentes externas		-245.353.822	43.126.330	-288.480.153
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACION		-377.681.706	-97.294.689	-280.387.018
AUMENTO (+) DISMINUCION (-) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES		1.077.856.689	111.351.683	966.505.006
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	6.1.	580.662.752	469.311.069	111.351.683
Efectivo y equivalentes al final del periodo	6.1.	1.658.519.441	580.662.752	1.077.856.689
AUMENTO (+) DISMINUCION (-) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	6.1.	1.077.856.689	111.351.683	966.505.007

El patrimonio de la cooperativa se ha fortalecido gracias a estos resultados, es decir, hoy ALAGRO tiene un mayor valor, y desde el flujo de efectivo podemos ver que no solo generamos resultados, sino que también contamos con el dinero disponible para operar e invertir. En resumen, ALAGRO es una cooperativa sólida, bien administrada y con bases firmes para seguir creciendo

DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

COOPERATIVA MULTIACTIVIDAD AGROPECUARIA EL AGRO - COOP ALAGRO NIT 900.072.799-1		
DETERMINACION BENEFICIO NETO O EXCEDENTE COOPERATIVO A DICIEMBRE 31 DE 2025 Cifras expresadas en pesos colombianos		
CUENTAS	% APROP	2025
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		\$ 303.627.897
PERDIDAS DE EJERCICIOS ANTERIORES (Art 55 ley 79 1988)		\$ -
EXCEDENTE DE OPERACIONES CON TERCEROS (Art 10 ley 79 1988): FONDO CCR		\$ 13.780.498
EXCEDENTE DE OPERACIONES CON TERCEROS (Art 10 ley 79 1988): P.A.E. Y OTROS CLIENTES		\$ 189.325.137
EXCEDENTE DE OPERACIONES CON TERCEROS (Art 10 ley 79 1988): VENTA DE ACTIVOS FIJOS		\$ -
RESTABLECIMIENTO DE RESERVA DE PROTECCION APORTES (Art 55 ley 79 1988) Cuando se ha utilizado la reserva, para ponerla en el nivel anterior.		\$ -
TOTAL EXCEDENTES EN OPERACIONES CON TERCEROS		\$ 203.105.635
TOTAL EXCEDENTE NETO A DISTRIBUIR		\$ 100.522.262
RESERVA PROTECCION DE APORTES	20%	\$ 20.104.452
FONDO DE EDUCACION	20%	\$ 20.104.452
FONDO DE SOLIDARIDAD	10%	\$ 10.052.226
REMANENTE A DISTRIBUIR POR ASAMBLEA		\$ 50.261.131
FONDO DE BIENESTAR SOCIAL (DIA DEL ASOCIADO)	30%	\$ 15.078.339
FONDO DE DESARROLLO EMPRESARIAL	40%	\$ 20.104.452
PROYECTOS PARTICIPATIVOS COMUNITARIOS	30%	\$ 15.078.339

PLANCHA



Junta de Vigilancia

Raul Lalinde
Luz Eugenia Gallón
Agustín Restrepo
Carlos Acevedo
Benjamín Rojas
Nury Alexandra Villa

Consejo de Administración

Luis Guillermo Sierra
Maria Ofelia Guarín
Diana Sepúlveda
Elio Fabio Ángel
Eudes Serna
Fabio Barrera